


**ESTADO DE GESTION**  
**Por los años terminados al 31 de Diciembre del 2025 y 2024**  
 (EN SOLES)

SECTOR : 10 EDUCACION  
 ENTIDAD : 524 UNIVERSIDAD NACIONAL FEDERICO VILLARREAL

EF-2

	2025	2024	
<b>INGRESOS</b>			
Ingresos Tributarios Netos	Nota 38	0.00	0.00
Ingresos No Tributarios	Nota 39	40,214,100.63	43,240,843.42
Aportes por Regulación	Nota 40	0.00	0.00
Trasposos y Remesas Recibidas	Nota 41	194,746,913.24	176,143,368.86
Donaciones y Transferencias Recibidas	Nota 42	3,919,332.58	187,004.81
Ingresos Financieros	Nota 43	336,868.38	410,922.51
Otros Ingresos	Nota 44	2,968,574.81	2,509,468.62
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>242,185,789.64</b>	<b>222,491,608.22</b>
<b>COSTOS Y GASTOS</b>			
Costo de Ventas	Nota 45	0.00	0.00
Gastos en Bienes y Servicios	Nota 46	(48,248,143.90)	(42,446,897.99)
Gastos de Personal	Nota 47	(279,405,386.18)	(166,268,498.00)
Gastos por Pens.Prest.y Asistencia Social	Nota 48	(15,157,306.52)	(12,103,936.77)
Transferencias, Subsidios y Subvenciones Sociales Otorgadas	Nota 49	(1,232,073.00)	(1,032,720.00)
Donaciones y Transferencias Otorgadas	Nota 50	0.00	(326,725.00)
Trasposos y Remesas Otorgadas	Nota 51	(91,848.64)	(74,933.53)
Estimaciones y Provisiones del Ejercicio	Nota 52	(15,878,011.41)	(13,114,695.00)
Gastos Financieros	Nota 53	(105,813.14)	(450.99)
Otros Gastos	Nota 54	(8,796,754.95)	(5,167,763.89)
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>		<b>(368,915,337.74)</b>	<b>(240,536,621.17)</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO SUPERAVIT (DEFICIT)</b>		<b>(126,729,548.10)</b>	<b>(18,045,012.95)</b>

Las Notas forman parte integrante de los Estados Financieros

 **CONTADOR GENERAL (e)**   
 JIMMY MASIAS MORE  
 DNI 25768798  
 MAT. N 35493  
 05/03/2026 02:33:05

 **DIRECTOR GENERAL DE ADMINISTRACION**   
 JOSE GUALBERTO  
 CONDORI QUISPE  
 DNI 09742875  
 05/03/2026 02:35:58

 **TITULAR DE LA ENTIDAD**   
 CRISTINA ASUNCION  
 ALZAMORA RIVERO  
 DNI 07026030  
 05/03/2026 12:58:04